

Confidential

## RUSSIA

The circulation of this report has been strictly limited to the members of the  
Trialogue Club International  
and of the Centre russe d'études politiques.

This issue is for your personal use only.

Published monthly in Russian and in English  
by Trialogue Company Ltd.

Issue № 12 (204), vol.12. December 2013

29 ноября 2013 г.

Александр Чеков сообщает из Москвы:

### МИРОВОЙ ОПЫТ ХИМИЧЕСКОГО РАЗОРУЖЕНИЯ: УРОКИ ДЛЯ СИРИИ

#### АННОТАЦИЯ

Сегодня возможность прямого иностранного вмешательства в сирийский конфликт отошла на второй план. Это стало прямым следствием достигнутого в ходе сентябрьских переговоров министра иностранных дел России Сергея Лаврова и госсекретаря США Джона Керри соглашения о ликвидации сирийского химического оружия (ХО), применение которого в августе 2013 г. и спровоцировало очередное обострение ситуации вокруг Сирии.

Российская инициатива, по сути, открыла окно возможностей не только для уничтожения сирийского ХО, но и для мирного урегулирования конфликта. Прошедшая 25 ноября четвертая встреча дипломатов РФ и США со спецпредставителем ООН и ЛАГ определила дату мирной конференции по урегулированию сирийского конфликта: Женева-2, призванная положить конец кровопролитию и сформировать переходное правительство Сирии, должна состояться 22 января 2014 г.

Существенный прогресс достигнут и в деле уничтожения сирийского ХО: на данный момент успешно и в срок реализован первый этап плана, принятого на основе женевских договоренностей Лаврова и Керри – 31 октября 2013 г. Организация по запрещению химического оружия (ОЗХО) объявила об уничтожении всего задекларированного властями Сирии оборудования для производства ХО. Между тем, реализация второй части плана – непосредственного уничтожения запасов химического оружия – несколько затягивается. Хотя по заявлению ОЗХО, детальный план вывоза сирийского химоружия будет составлен к 17 декабря 2013 г., пока так и не ясно, куда именно это оружие может быть вывезено для уничтожения, ведь ликвидировать ХО в охваченной гражданской войной стране весьма затруднительно.

Безусловно, в сложившейся ситуации необходимо опираться на существующий международный опыт, тем более что в истории уже были случаи уничтожения химического оружия в сложных условиях. Координатор Образовательной программы ПИР-Центра Александр Чеков проанализировал имеющийся опыт ликвидации ХО и предложил прогноз дальнейшего развития ситуации вокруг сирийского химического оружия.

12 сентября 2013 г., за день до начала судьбоносной встречи Сергея Лаврова и Джона Керри в Женеве, Сирия подала заявку на присоединение к ОЗХО. Уже 1 октября, через четыре дня после одобрения плана уничтожения сирийского химического оружия Исполнительным советом ОЗХО и Советом Безопасности ООН, в Дамаск прибыла группа инспекторов, в которую, кроме инспекторов ОЗХО, также вошли представители ООН. В настоящий момент инспекторы организации осмотрели 22 из 23 объектов, связанных с сирийским ХО. Сотрудники ОЗХО также уничтожили либо вывели из строя оборудование, предназначенное для производства химического оружия, на всех проинспектированных ими объектах и ликвидировали 60% из имевшихся у Сирии неснаряженных химических боеприпасов.

Принятый план уничтожения сирийского химического оружия предусматривает полную ликвидацию его запасов в первой половине 2014 г. Осуществление столь масштабной и сложной операции в установленные сроки представляется весьма нетривиальной задачей. История ещё не знает случаев, когда оружие массового уничтожения ликвидировалось в условиях гражданской войны и некоторые базы его хранения находились в непосредственной близости от мест проведения боевых действий. Поэтому неудивительно, что реализация последней части плана – непосредственного уничтожения запасов химического оружия – в настоящее время *пробуксовывает*. На сегодняшний день от уничтожения химоружия Дамаска на своей территории официально отказались Россия, Норвегия, Албания и Бельгия.

Согласно официальной позиции ОЗХО, вариант с уничтожением химического оружия на сирийской территории не рассматривается, что, тем не менее, не означает, что его стоит окончательно сбрасывать со счетов. Фактически на сегодняшний день существует три возможных варианта развития событий: вывоз всего химического оружия Сирии для его уничтожения за пределами страны; организация процесса уничтожения ХО на территории Сирии; либо уничтожение части оружия на территории страны, а части – за её пределами.

В сложившейся ситуации необходимо опираться на существующий международный опыт, тем более что в истории уже были случаи уничтожения химического оружия в сложных условиях. Анализ этого опыта может быть полезным при прогнозировании сценариев развития ситуации вокруг сирийского химического оружия.

#### УНИЧТОЖЕНИЕ ХИМИЧЕСКОГО ОРУЖИЯ НА ТЕРРИТОРИИ СИРИИ

Чаще всего химическое оружие уничтожается в непосредственной близости от мест его хранения: это значительно безопаснее варианта, когда места хранения и уничтожения находятся в удалении друг от друга. Так, Россия и США уничтожили абсолютное большинство имевшихся у них боевых отравляющих веществ, построив заводы по их ликвидации в непосредственной близости или даже на территории объектов хранения.

Применительно к сирийской ситуации интересным кейсом представляется уничтожение химического оружия **Ливии**.

##### Историческая справка

*Арабская республика стала членом ОЗХО в январе 2004 года и задекларировала наличие у нее 25 тонн иприта, 1500 тонн химических прекурсоров и 3500 неснаряженных химических боеприпасов. Уже в марте 2004 г. инспектора ОЗХО, начав с того же, что и теперь в Сирии – с самого простого, уничтожили неснаряженные боеприпасы (авиационные бомбы). Однако последующее развитие процесса затянулось из-за длительных споров о дальнейшей судьбе ливийских объектов по производству ХО (часть из них Ливия хотела перепрофилировать под выпуск медицинской продукции). Сроки строительства завода по переработке химикатов в местечке Рувагха в ливийской провинции Эль-Джуфра также затянулись. В итоге, переработка ливийских химикатов началась лишь в октябре 2010 г., однако уже в феврале 2011 г. установка, на которой шел процесс, вышла из строя. В связи с началом гражданской войны в Ливии в том же месяце работы по восстановлению установки были отложены, а в марте 2011 ОЗХО отозвала своих инспекторов из страны. В настоящее время страна ведет переговоры о финансировании возобновления процесса уничтожения своего химоружия (до начала гражданской войны Ливия оплачивала эти работы сама).*

Для ликвидации ливийских запасов ХО была сконструирована специальная стационарная установка по переработке химикатов, к которой транспортировались запасы отравляющих веществ. В сирийском сценарии такой вариант также обсуждался, однако сегодня он отошел на второй план в связи с тем, что организовать какое-либо масштабное строительство на территории страны в период гражданской войны не представляется возможным: слишком велики риски. Также высока вероятность того, что в случае принятия решения о начале строительства в Сирии завода по уничтожению химоружия, процесс строительства и последующего уничтожения сирийских химикатов может не успеть завершиться до конца первой половины 2014 г., как того требует решение Исполнительного комитета ОЗХО, подкрепленное резолюцией Совета Безопасности ООН.

Таким образом, ливийский опыт может быть применен в Сирии лишь при условии того, что запланированная на 22 января 2014 г. конференция Женева-2 пройдет успешно и завершится заключением политического соглашения между Дамаском и сирийской оппозицией, с последующей нейтрализацией внесистемных элементов вооруженного конфликта. Хотя такой сценарий развития событий представляется малореалистичным в краткосрочной перспективе, полностью исключать его также нельзя.

Более актуальным на сегодняшний день может оказаться опыт уничтожения химического оружия **Албании**.

#### Историческая справка

*В декабре 2002 г. албанские власти обнаружили в окрестностях Тираны склад с химическим оружием, в котором находились контейнеры с ипритом, общее количество которого составляло 16 тонн. Предположительно, это химоружие попало на территорию Албании в середине 1970-х годов из Китая, в период интенсивного развития албано-китайских отношений.*

*Для уничтожения албанских химикатов в Германии на деньги США, выделенные в рамках программы Совместного уменьшения угрозы, была сконструирована специальная мобильная установка, которую разместили в местечке Каф-Молла в 30 км от Тираны. Процесс уничтожения албанского иприта на этой установке начался в 2006 г., а завершился в первой половине 2007 г., сделав Албанию первой страной мира, полностью уничтожившей свои запасы химического оружия.*

Создание одной или нескольких мобильных фабрик вблизи объектов хранения сирийского ХО для его переработки могло бы стать хорошим решением проблемы на первом этапе. Однако здесь возникает другая проблема: из соображений безопасности в мобильных установках может уничтожаться только химическое оружие, хранящееся в виде бинарных смесей или прекурсоров, но не в виде готовых отравляющих веществ. В случае уничтожения в таких установках готовых боевых смесей, находящихся в снарядах или контейнерах, существуют серьезные риски возникновения аварийной ситуации, которые нельзя игнорировать.

Согласно официальным данным, переданным Дамаском в ОЗХО и подтвержденным в ходе инспекций совместной группы ООН и ОЗХО, общее количество сирийского химического оружия составляет 1300 тонн. Однако официальные данные о том, сколько химоружия хранится в виде бинарных смесей, а сколько – в виде готовых отравляющих веществ, не публиковались.

Тем не менее, эксперты сходятся в оценках, что большая часть ХО Сирии все-таки хранится в виде бинарных смесей, которые превращаются в отравляющие вещества только в результате детонации боезаряда или в случае их целенаправленного смешения. В такой ситуации использование мобильных установок для уничтожения сирийского ХО является рациональным решением – их можно было бы расположить в непосредственной близости от объектов хранения этого оружия, что исключит риски, связанные с его транспортировкой. Однако при этом открытым останется вопрос о судьбе химического оружия, которое хранится в виде готовых боевых отравляющих веществ.

## УНИЧТОЖЕНИЕ ХИМИЧЕСКОГО ОРУЖИЯ ЗА ПРЕДЕЛАМИ ТЕРРИТОРИИ СИРИИ

Широко известным случаем перемещения значительного количества химического оружия на большое расстояние от места хранения к месту утилизации является **американо-немецкая** операция *Стальная коробка* (*Steel Box*), проведенная в 1990 г.

Размещение американского химического оружия на территории ФРГ началось практически одновременно с размещением в этой стране ядерного оружия в 1950-е годы. За 40 лет, прошедших с момента начала размещения химоружия до его вывода, боеприпасы на базе под г. Клаузен не только перестали играть какую-либо серьезную роль в военной стратегии НАТО, но и стали своеобразной бомбой замедленного действия в центре Европы. За эти годы многие из них исчерпали свой срок службы, и их дальнейшее хранение стало просто опасным.



### Историческая справка

*В 1986 г. канцлер ФРГ Гельмут Коль и президент США Рональд Рейган подписали соглашение о выводе ХО с территории Германии к 1992 г. За два года до завершения согласованного периода – 26 июля 1990 г. – первая часть из 100,000 боеприпасов была погружена в автофургоны, которые затем отправились в сторону железнодорожной станции Мизау, находящуюся в 40 км от места хранения боеприпасов. Оттуда, после перегрузки в вагоны, химическое оружие было отправлено специальными составами до порта Норденхам. Там его перегрузили на суда, специально модифицированные под эту операцию, и только уже потом морем отправляли на атолл Джонсона.*

Карта 1. Сухопутная часть маршрута проведения операции «Стальная коробка», 1990 г.

Выбор для уничтожения химоружия столь экзотического места посреди Тихого Океана объясняется тем, что в тот период на атолле действовал единственный в США завод по уничтожению боевых отравляющих веществ. Необходимость его строительства возникла после того, как в 1971 г. на остров было перевезено американское химическое оружие, хранившееся до этого на военной базе США на острове Окинава.



Карта 2. Морская часть маршрута проведения операции «Стальная коробка», 1990 г.

В ходе проведения операции были приняты беспрецедентные меры безопасности – грузовики и железнодорожные составы, перевозившие химоружие, постоянно сопровождалось совместными силами полиции и армии, а воздушное пространство в районе было закрыто на этот период. Перед выходом из порта судна с ХО были обследованы водолазами для того, чтобы убедиться в отсутствии мин на их обшивке. Маршрут кораблей пролегал не через Панамский канал, а окружным путем вдоль побережья Латинской Америки, огибая мыс Горн, при этом транспортные корабли на всем пути следования сопровождалось двумя ракетными крейсерами. На проведение этой дорогостоящей операции США потратили 51 млн долл., а Германия – 31,2 млн долл.

Таким образом, успешный опыт вывоза ХО с территории одной страны для уничтожения на территории другой страны имеется. Однако здесь следует учитывать ряд факторов: 1) вывод американского химоружия из ФРГ производился в мирной обстановке; 2) были обеспечены беспрецедентные меры безопасности; 3) операция имела надежное материально-техническое обеспечение, была подготовлена инфраструктура для уничтожения ХО.

Современная ситуация в Сирии очень далека от той, что была в ФРГ в период, когда оттуда вывозилось американское химоружие. Если материально-технические возможности для перевозки ХО у Дамаска, скорее всего, имеются (а в случае необходимости их может предоставить международное сообщество), то обеспечение безопасности при транспортировке ХО представляется более сложной задачей. Автоколонна с химоружием, к примеру, может запросто стать объектом террористической атаки, а уничтожение даже одного грузовика с сирийским ХО грозит полным срывом всего процесса.

Как уже было упомянуто выше, 15 ноября Советом управляющих ОЗХО был принят план по вывозу химического оружия из Сирии<sup>1</sup>. В документе были названы сроки вывоза ХО из страны: к 31 декабря 2013 г. из Сирии должны быть вывезены «наиболее опасные» химикаты, а к 5 февраля 2013 г. – все остальное. Однако, несмотря на то, что план принят совсем недавно, его реализация уже начинает *пробуксовывать* в связи с массовым отказом потенциальных государств-реципиентов от приема сирийского химического оружия.

Практически согласованное, казалось бы, решение о вывозе боевых отравляющих веществ для уничтожения в Албанию было сорвано буквально в последний момент: в то время как в ОЗХО готовили пресс-релиз о принятии плана по вывозу сирийского химоружия, премьер-министр страны Эди Рама выступил по местному телевидению с заявлением об отказе его страны принять сирийские химикаты. Такое заявление было спровоцировано резкой негативной реакцией общественного мнения на возможность ввоза сирийского ХО в страну.

Есть еще несколько государств, с которыми велись неофициальные переговоры о возможности уничтожения сирийского ХО на их территории – это Турция, Франция и Иордания. Однако в связи с тем, что эти переговоры не приводят к какому-либо результату на протяжении уже довольно длительного времени, с каждым днем остается все меньше шансов, что какая-либо из этих стран даст свое согласие на принятие сирийского химического оружия, хотя категорично заявлять об этом пока рано.

#### КОМБИНИРОВАННЫЙ ВАРИАНТ

Скорее всего, именно этот вариант и будет использован для окончательного решения сирийского *химического вопроса*. Как говорилось выше, часть сирийского ХО уже была уничтожена под контролем совместной группы ООН и ОЗХО (в частности, оборудование, предназначенное для производства химического оружия и неснаряженные боеприпасы).

---

<sup>1</sup> Не лишним будет отметить интересный юридический казус: принятый ОЗХО план вывоза химического оружия из Сирии напрямую противоречит положениям базового документа организации – Конвенции о запрещении химического оружия, где установлен недвусмысленный запрет на вывоз химического оружия за пределы территории государства-члена.

Значительную часть сирийского ХО можно уничтожить в мобильных установках, о готовности поставить которые в Сирию уже заявили США.

Ввоз и эксплуатация мобильных установок на территории Сирии несомненно повлекут за собой ряд дополнительных действий. Во-первых, для обслуживания установок потребуется специально обученный персонал, для которого в период его пребывания в Сирии нужно будет обеспечить приемлемые условия работы и надежную охрану. Теоретически, финансовую сторону вопроса можно будет покрыть за счет средств из трастового фонда, созданного ОЗХО для оплаты расходов на уничтожение сирийского ХО. Однако с охраной дела обстоят сложнее: операторы установок (а вернее, страны, которые их предоставят) могут потребовать обеспечения своей безопасности не сирийскими правительственными силами, а международным сообществом. В таком случае придется решать вопрос об обеспечении присутствия на территории Сирии иностранных вооруженных формирований, что наверняка вызовет закономерное беспокойство у Дамаска.

*Следует также отметить, что уничтожение сирийских химикатов внутри страны будет означать отклонение от плана, принятого ОЗХО. Тем не менее, именно этот сценарий сейчас представляется наиболее рациональным. Уничтожение большей части сирийского химического оружия, хранящегося в виде бинарных смесей, существенно облегчит вывоз оставшихся боевых отравляющих веществ из страны. В частности, это можно будет сделать:*

- *морем через порт Латакия (на сегодняшний день он представляется единственным сирийским портом, где есть вся необходимая инфраструктура);*
- *сухопутным путем (в случае если одна из ближайших стран-соседей Сирии даст свое согласие на принятие её химического оружия).*

Однако остается открытым ключевой вопрос – куда вывозить? Сегодня одно из потенциальных государств-реципиентов для сирийских химикатов неизменно выпадает практически из всех прогнозов – Ливия. Главной проблемой при реализации этого сценария является сложная политическая ситуация, сложившаяся сегодня в арабской республике. В остальном Ливия могла бы стать идеальной страной-реципиентом для уничтожения сирийского химоружия: на её территории в скором времени должна быть восстановлена стационарная установка по уничтожению отравляющих веществ, которая способна переработать, помимо ливийского, и сирийское химическое оружие. Также имеются объекты, в которых возможно обеспечить безопасное хранение химикатов.

В одном из последних заявлений ОЗХО говорится, что детальный план вывоза сирийского химического оружия будет составлен к 17 декабря 2013 г. В отсутствие согласия какой-либо страны принять у себя сирийское ХО продолжается активный поиск новых сценариев его уничтожения. В частности, не так давно было высказано предложение об уничтожении сирийского химоружия на специально оборудованном судне в международных водах. В этой связи интересно проследить эволюцию российской позиции по этому вопросу.

#### УЧАСТИЕ РОССИИ В ПРОЦЕССЕ УНИЧТОЖЕНИЯ СИРИЙСКОГО ХО

Интересно, что еще в сентябре 2013 г. именно Россию США назвали самой подходящей страной для уничтожения сирийских химикатов. Впрочем, 26 сентября 2013 г. заместитель министра иностранных дел Сергей Рябков заявил о том, что Россия не будет принимать у себя сирийское химоружие, и на этом дискуссия завершилась.

Несмотря на свой отказ стать страной-реципиентом для ХО Дамаска, Россия возвестила о готовности поучаствовать в этом процессе как финансово, так и путем предоставления материально-технических средств. В частности, Москва не исключает возможности

предоставления транспорта для осуществления вывоза сирийского ХО, а также направления своих специалистов для обеспечения процесса.

По мнению экспертов ПИР-Центра, вполне логичным и своевременным было бы проведение завершающих мероприятий по уничтожению химического оружия в Сирии в рамках программы Глобального партнерства (ГП) – с учетом накопленного в процессе реализации программы богатого опыта по уничтожению химического оружия: такой опыт есть как у России и США, так и у ряда других государств-участников ГП.

*На сегодняшний день, имеется реальный потенциал участия Сирии в проектах ГП, а также подключения ее к обновленной программе Нанна-Лугара, или Нового партнерства. Между тем, перспективы подобного участия напрямую связаны с динамикой миротворческих усилий заинтересованных сторон по урегулированию гражданского конфликта в стране. Для этого мировому сообществу следует предпринять решительные политические шаги, чтобы убедить правительство продолжать ликвидировать имеющиеся в Сирии химические арсеналы.*

Сегодня ситуация сложилась таким образом, что ключевую роль в поиске государства-реципиента для сирийских химикатов, по сути, играют США – очевидно, опасаясь новых случаев применения химического оружия, которые могут в очередной раз накалить дискуссию о необходимости военного вмешательства в сирийский конфликт. Кажется, что Москву определенно устраивает расклад, при котором работой по поиску страны-реципиента занимается Вашингтон: политические риски здесь несет только Белый дом, а решение о вывозе сирийского химоружия в любом случае не будет принято без участия Кремля.

Однако в сегодняшней позиции Москвы также присутствуют определенные уязвимости. В случае, если Белый дом не сможет добиться согласия ни одного из государств принять на своей территории сирийские химарсеналы, а уничтожение химоружия в море либо на территории самой Сирии будет признано слишком рискованным с точки зрения безопасности и возможного ущерба для экологии, то Кремль может оказаться в сложном положении. В такой ситуации заинтересованные стороны могут начать апеллировать к простой и, по их мнению, справедливой логике: именно Россия официально выдвинула предложение об уничтожении сирийского ХО, а значит, именно Россия должна принять у себя смертельные арсеналы. Окажется ли этот вопрос – уже фактически повторно – на повестке дня и каким будет ответ Кремля в этом случае, сможет показать только время.

Выпускающий редактор: Юлия Фетисова

(c) Международный клуб Триалог: [trialogue@pircenter.org](mailto:trialogue@pircenter.org);  
(c) Centre russe d'etudes politiques: [crep@pircenter.org](mailto:crep@pircenter.org)  
Москва – Женева, Декабрь 2013

---

**Выдержки из документа «Международный Клуб Триалог. Условия и правила членства».**

**3. Права членов Клуба**

3.1. Индивидуальные члены Клуба имеют право:

3.1.3. Получать 1 экземпляр бюллетеня эксклюзивной аналитики *Russia Confidential* по электронной почте, на выбранном языке (русском или английском). По правилам Клуба, передача бюллетеня третьим лицам не допускается.

[...]

3.2. Корпоративные члены Клуба имеют право:

3.2.3. Получать 2 экземпляра бюллетеня эксклюзивной аналитики *Russia Confidential* по электронной почте, на выбранном языке (русском или английском) либо на обоих языках одновременно, передавать этот бюллетень другим представителям корпоративного члена Клуба. По правилам Клуба, передача бюллетеня третьим лицам, не являющимся членами Клуба, не допускается.

[...]

**4. Обязанности членов Клуба**

4.1. Все срочные члены Клуба обязаны:

4.1.6. Не передавать полученные материалы бюллетеня *Russia Confidential*, а также пароли доступа на клубную часть сайта ПИР-Центра физическим и юридическим лицам, не являющимся членами Клуба.

[...]

**6. *Russia Confidential***

6.1. Бюллетень эксклюзивной аналитики *Russia Confidential* выпускается ООО «Триалог» по заказу ПИР-Центра исключительно для личного пользования членов Клуба.

6.2. Бюллетень содержит сжатую эксклюзивную аналитику по вопросам международной безопасности, внешней и внутренней политики России и государств СНГ, подготовленную штатными и приглашенными экспертами ПИР-Центра специально для *Russia Confidential*.

6.3. В течение не менее 30 дней со дня выхода материалы бюллетеня являются конфиденциальными и не могут цитироваться и передаваться лицам, не являющимся членами Клуба.

6.4. По прошествии не менее чем 30 дней ООО «Триалог» может снять эксклюзивный и конфиденциальный статус с материала, после чего в этих случаях он публикуется в других изданиях ПИР-Центра и может быть использован для цитирования членами Клуба.

6.5. Бюллетень распространяется по электронным адресам членов Клуба 1 раз в месяц по русскому или английскому языку, по выбору члена Клуба.

6.6. По запросу члена Клуба, он может также получить бумажную версию бюллетеня на выбранном им языке.





Уважаемые члены Международного клуба Триалог,

2013 год стал **юбилейным** для Клуба. На протяжении вот уже двадцати лет его члены получают доступ к результатам высококласных исследований в области международной безопасности и имеют возможность неформального диалога с высокопоставленными докладчиками.

Безусловно, **Клуб не состоялся бы без своих членов** – без Вас и Ваших коллег. Именно благодаря Вашему интересу и вкладу, мы имели возможность на протяжении этих двадцати лет развивать Клуб *Триалог* и предлагать Вам новые информационные и аналитические продукты, выпускаемые ПИР-Центром эксклюзивно для членов Клуба.

Впереди Вас ждет **юбилейная встреча членов Международного клуба Триалог**, на которой мы будем чествовать наших самых давних друзей и приветствовать тех, кто присоединился к нам недавно.

Завершается 2013 год. Но не завершается работа Клуба. Впереди Вас ждет **новый клубный сезон 2014!** А это новые встречи, самая актуальная аналитика и заманчивые привилегии членства.

Поэтому уже сегодня я приглашаю Вас **продлить членство в Клубе на 2014 год или сразу на ближайšie два года!** Наша ценовая политика предлагает действующим членам **выгодные условия продления**, которые позволят Вам сэкономить значительные средства и сохранить все те преимущества, которые дает членство в Клубе. Специальное предложение есть и для тех, кто только собирается вступить в Клуб. Ниже Вы найдете информацию об актуальных акциях. А если вдруг у Вас возникнут вопросы – Вы всегда сможете обратиться к моим коллегам по тел. +7 (985) 764-98-96 или email: [trialogue@pircenter.org](mailto:trialogue@pircenter.org).

Двери Клуба всегда открыты для Вас и Ваших коллег!

С уважением,

**Д.В. Поликанов**  
**Председатель**  
**Международный клуб Триалог**

### **СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ДЛЯ ПОСТОЯННЫХ ПАРТНЕРОВ**

- Акция **в честь 20-летия** Международного клуба *Триалог* для постоянных получателей журнала *Индекс Безопасности*: освобождение от уплаты вступительного взноса и приглашение на юбилейное заседание Клуба в конце 2013 г. при вступлении в Клуб **до 30 ноября 2013 г. с оформлением членства на два года.**
- Выгодные условия продления членства в Клубе: оплатите членские взносы на следующий год **до 30 ноября** и получите **скидку в 10%** от суммы взноса.
- **Вознаграждения за рекомендацию** членства в Клубе: Посоветуйте клуб Триалог своим друзьям и после их присоединения получите **скидку до 35%** на членство либо единовременную выплату до 500 долларов США.